



INNOVATIONS



ENGIE inscrit la croissance responsable au cœur de ses métiers (électricité, gaz naturel, services à l'énergie) pour relever les grands enjeux de la transition énergétique vers une économie sobre en carbone : l'accès à une énergie durable, l'atténuation et l'adaptation au changement climatique, la sécurité d'approvisionnement et l'utilisation raisonnée des ressources. Le Groupe développe des solutions performantes et innovantes pour les particuliers, les villes et les entreprises en s'appuyant notamment sur son expertise dans quatre secteurs clés : les énergies renouvelables, l'efficacité énergétique, le gaz naturel liquéfié et les technologies numériques. ENGIE compte 154 935 collaborateurs dans le monde pour un chiffre d'affaires de 69,9 milliards d'euros en 2015.



CHIFFRES CLÉS DE L'INNOVATION

115 M€

budget du fonds de *Corporate Venture Capital* ENGIE New Ventures

dont **31 M€** sont déjà investis dans des startups.

50

Un réseau de plus de responsables innovation.

Près de **20** projets portés par des collaborateurs en incubation dans **12** incubateurs partenaires du Groupe.

550 propositions déposées par des startups à l'occasion de **30** appels à projets lancés depuis 2014.

10 000

collaborateurs membres d'innov@ENGIE, le *hub* interne de l'innovation.

450 idées de nouveaux métiers proposées par des collaborateurs d'ENGIE.



CROÎTRE
sans hypothéquer l'avenir

Le défi du changement climatique nous invite aujourd'hui à repenser nos modes de production et de consommation, à inventer un nouveau monde. L'énergie et le digital y joueront un rôle central, et permettront de concilier l'accès universel à une énergie sûre et compétitive, condition nécessaire à la prospérité, avec la protection de notre environnement, de notre capital naturel. Une grande partie des éléments nécessaires à l'émergence de ce nouveau monde restent à inventer, et c'est dans cet état d'esprit que nous concevons l'innovation chez ENGIE.

Notre première priorité consiste à éviter et à limiter toute consommation d'énergie inutile. C'est le terrain de jeux de l'efficacité énergétique mais aussi du confort domestique, pour lesquels l'exploitation des données joue un rôle croissant. Vient ensuite la production décentralisée d'énergies renouvelables accompagnée des palliatifs à l'intermittence que sont le stockage et l'effacement. Il faut également renforcer la gestion digitale de l'énergie afin de mieux piloter la production mais aussi pour offrir à nos clients les moyens d'optimiser leur consommation. Nous orientons également nos efforts en direction de la ville, des territoires et de la mobilité pour améliorer leurs usages dans un monde devenu largement urbain.

Dans ce contexte, l'innovation technologique, commerciale et managériale est fondamentale. Les collaborateurs d'ENGIE, conscients des besoins de nos clients, y concourent au quotidien. Déjà 10 000 d'entre eux ont rejoint innov@ENGIE, notre *hub* interne de l'innovation. Ils ont proposé plus de 450 idées d'innovations et 50 d'entre eux sont entrés dans ce dispositif qui a déjà généré plus de 5 millions d'euros de chiffre d'affaires.

« Le défi du changement climatique nous invite aujourd'hui à inventer un nouveau monde. »

Nous nous appuyons aussi sur le fonds ENGIE New Ventures pour investir dans des startups qui partagent nos objectifs et les accompagnons dans leur développement commercial. Déjà près d'une dizaine de startups ont rejoint notre portefeuille.

Enfin, nous proposons aux innovateurs, qui possèdent des compétences spécifiques, de répondre à nos appels à projets. Nous avons déjà reçu plus de 550 propositions de startups.

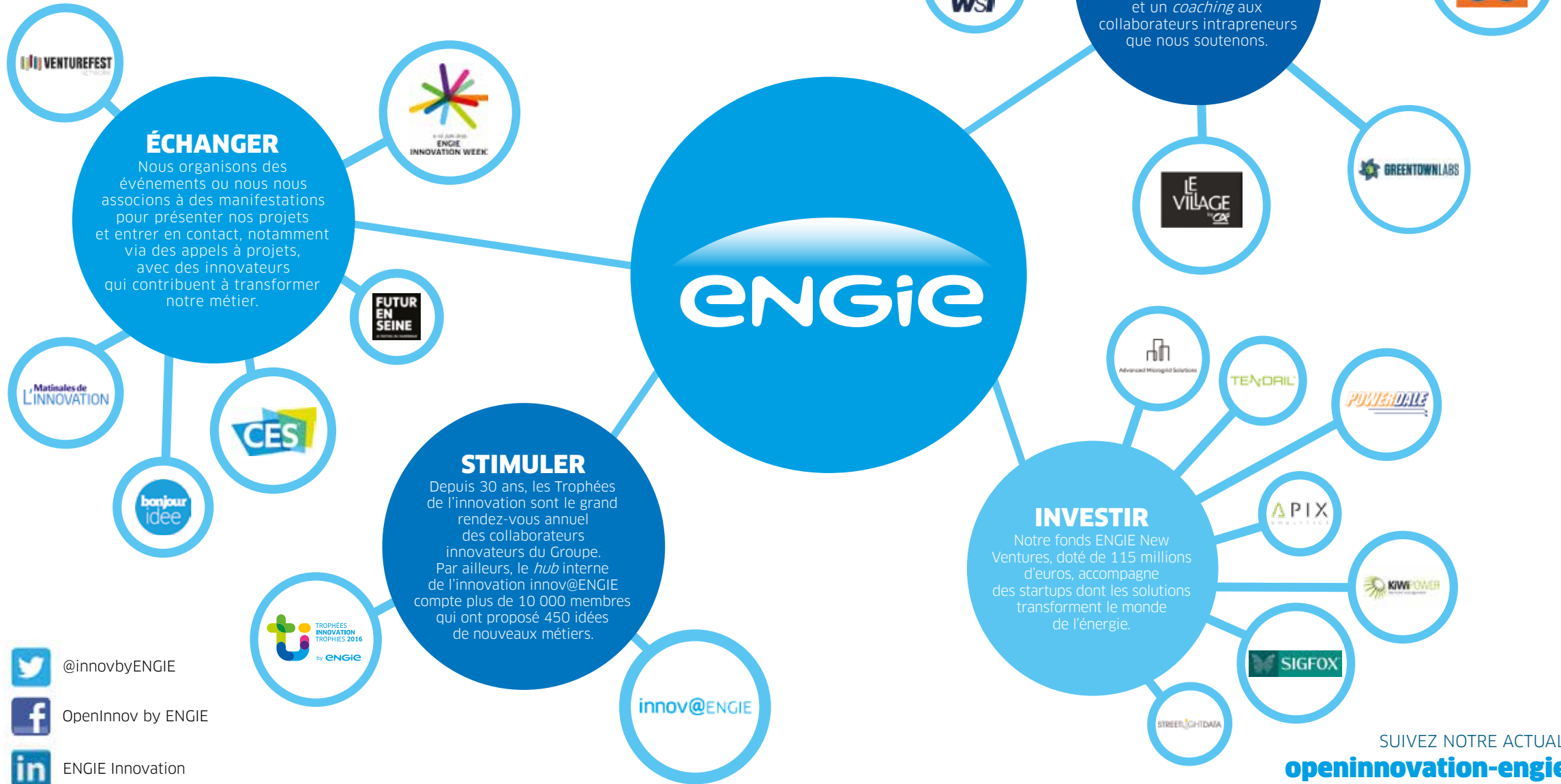
Depuis 150 ans, ENGIE accompagne les transformations de notre monde en apportant des services essentiels au développement. Rejoignez-nous dans cette aventure !

Isabelle Kocher
Directeur Général



AU CŒUR D'UN ÉCOSYSTÈME INNOVANT

Le défi de la transition énergétique appelle une réponse collective. ENGIE collabore avec des entrepreneurs, des startups, des experts afin d'explorer ensemble de nouveaux territoires.



@innovbyENGIE

OpenInnov by ENGIE

ENGIE Innovation

SUIVEZ NOTRE ACTUALITÉ SUR
openinnovation-engie.com

OPENINNOV
by creative



ÉCO- SYSTEME

#Workshops #HACKATHON

#Pitch #territoires

#APPELS À PROJETS

#synergies **#interactions** #CRÉATIVITÉ

#market place **#rencontres**



BÂTIR UN ÉCOSYSTÈME FAVORABLE À L'INNOVATION OUVERTE

ENGIE noue des partenariats avec l'ensemble des acteurs de l'innovation. Du débat public à la collaboration opérationnelle, le Groupe investit tous les canaux pour rendre tangible la transition énergétique.

Hotspot : la Semaine de l'innovation ENGIE



©ENGIE / SIPA Press / Laurent Chamussy

Chaque année, ENGIE fête l'innovation à travers 150 événements dans plus d'une vingtaine de pays. C'est un moment d'échange privilégié pour les collaborateurs d'ENGIE et leurs partenaires à travers des appels à projets, des hackathons, des conférences, des ateliers de créativité et surtout les Trophées de l'innovation. (Voir page 12)

DES HACKATHONS POUR TOUS LES GOÛTS

Big Data, drones... ENGIE propose des hackathons aux innovateurs partout dans le monde. À la clef pour les gagnants : des prix mais aussi des collaborations opérationnelles avec ENGIE, ses Business Units et ses partenaires pour approfondir les projets lauréats !

RÉFLÉCHIR ENSEMBLE AUX DÉFIS DE L'ÉNERGIE

Au travers de rencontres ouvertes au public, ENGIE provoque régulièrement le débat et invite les acteurs du secteur et des experts du monde de l'énergie à donner leur vision de l'impact de la transition énergétique dans tel ou tel secteur de l'économie et de la société.



©ENGIE / MIRO / Antoine Meyssonier

Appels à projets : une nouvelle forme de collaboration avec ENGIE

Dans l'exploration d'un nouveau secteur, la formulation d'une offre commerciale ou à l'occasion d'un appel d'offres, il arrive qu'une expertise spécifique manque à ENGIE pour renforcer la qualité et la singularité de son offre. Pour trouver cette compétence, ENGIE lance régulièrement des appels à projets sur des thèmes spécifiques afin de trouver les partenaires capables d'apporter des compétences pointues. Cette consultation permet de déboucher sur des collaborations opérationnelles *ad hoc* ou récurrentes.

550 propositions déposées par des startups

à l'occasion de **30** appels à projets lancés depuis 2014.

6 hackathons organisés depuis 2014 dont le **1^{er} hackathon** sur les drones en France.

150 événements dans une vingtaine de pays pendant **la Semaine de l'innovation ENGIE.**

RÉPONDEZ À NOS APPELS À PROJETS SUR openinnovation-engie.com

OPENINNOV by ENGIE



INVESTISSEMENTS

#ENGIE new ventures

#Vision

#Renouvelables

#New business

#Effacement

#Stockage

#Données

#Venture capital

#STARTUPS

#IoT

#collaboration

#Accompagnement

#Co-développement





INVESTIR DANS DE NOUVEAUX TERRITOIRES

Basé à Paris et à San Francisco, ENGIE New Ventures a pour objectif de prendre des participations minoritaires dans des startups en phase de développement, dont les produits ou les services peuvent contribuer au développement d'ENGIE.

La décision d'investir repose sur la qualité de l'équipe, le caractère innovant et générateur de valeur du projet, les perspectives de développement commercial et l'alignement stratégique avec les priorités d'ENGIE.



Domaines prioritaires d'investissement :

- production renouvelable décentralisée, effacement et stockage de l'énergie ;
- maison intelligente ;
- villes de demain et mobilité urbaine ;
- pilotage digital de l'efficacité énergétique ;
- ...



PLATEFORME SAAS* DE GESTION DE L'ÉNERGIE POUR LES PARTICULIERS

Fondé en 2004 et basé aux États-Unis, Tendril propose aux opérateurs énergétiques une plateforme d'analyse de la consommation d'énergie capable de mesurer les comportements vertueux en termes d'efficacité énergétique, de satisfaction des clients, de réduction des coûts opérationnels et de développement des affaires. Tendril a lancé un pilote en Europe en partenariat avec ENGIE. Par ailleurs, Tendril a remporté un important appel d'offres aux États-Unis avec Ecova, une filiale d'ENGIE. Le Groupe a pris une participation dans Tendril début 2015.

*SaaS : *Software as a Service* (logiciel en tant que service).



1^{ER} RÉSEAU DE L'INTERNET DES OBJETS

Fondé en 2009 et basé en France, Sigfox développe dans une vingtaine de pays un réseau de communication à bas débit et à bas coût pour les objets connectés. ENGIE est entré dans le capital de Sigfox en février 2015, puis a lancé ENGIE M2M, le premier réseau de l'Internet des objets en Belgique et le seul doté de la technologie Sigfox. ENGIE Cofely a également signé un partenariat avec Sigfox pour enrichir son offre de services pour les entreprises et les collectivités. Objectif d'ici trois ans : connecter au moins 100 000 objets, notamment des capteurs de température ou de comptage.



SOLUTIONS D'EFFACEMENT ÉNERGÉTIQUE

Fondé en 2009 et basé au Royaume-Uni, KiWi Power est un fournisseur de solutions B2B d'effacement énergétique et développe toute une gamme de services pour les industriels et les professionnels (effacement, réponses en fréquence, marché de capacités). Les solutions (*hardware/software*) de KiWi Power ont été déployées sur le marché français du B2B, en coopération avec NextFlex, un projet issu du dispositif d'incubation d'ENGIE. Le Groupe a pris une participation dans KiWi Power en juillet 2015.

PORTEFEUILLE D'ENGIE NEW VENTURES

- Powerdale
- Tendril
- Sigfox
- KiWi Power
- Apex Analytics
- Advanced Microgrid Solutions
- StreetLight Data

2014
création du fonds
ENGIE New Ventures.

115 M€
Budget d'ENGIE New Ventures.

Près de **10**
investissements réalisés
dans des startups.

31 M€ investis.

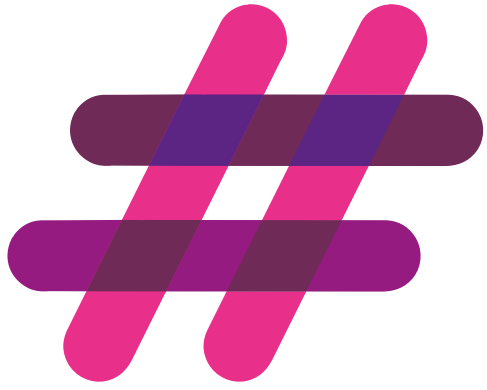
Plus de

650
startups passées en revue

et plus de **30** *due diligences* réalisées par ENGIE New Ventures depuis sa création.

PROPOSEZ VOS COMPÉTENCES SUR
openinnovation-engie.com





INTRA- PRENEURS

#Collaborateurs

#nouveaux métiers **#Accélération**

#startup **#INCUBATEURS**

#premier marché #écosystème

#Idées





INCUBER DES NOUVEAUX MÉTIERS

Lancé en 2014, le dispositif d'incubation s'inscrit dans la démarche globale d'*open innovation* d'ENGIE (appels à projets, investissements). Il permet aux collaborateurs du Groupe de proposer leurs idées de nouveaux métiers, et, pour les meilleurs d'entre eux, d'explorer de nouveaux business en intégrant un incubateur partenaire. L'incubation fait mûrir le projet, aide à atteindre un premier marché et à gagner des premiers clients.

Stimuler l'innovation interne

Innov@ENGIE, le *hub* interne de l'innovation rassemble plus de 10000 membres qui ont déposé plus de 450 idées dans des domaines tels que les solutions intelligentes de production décentralisée, la mobilité alternative ou encore l'utilisation des données au service de l'efficacité énergétique. Innov@ENGIE permet aux collaborateurs de déposer leurs idées ou de recommander une entreprise innovante. L'incubation, initialement réservée aux porteurs d'idées, a été ouverte en octobre 2015 à des profils d'intrapreneurs : en quelques semaines, 230 collaborateurs ont spontanément répondu à un appel à compétences.



©Amandine Bernigaud

Trophées de l'innovation

Cette manifestation est depuis 30 ans le grand rendez-vous annuel des collaborateurs-innovateurs d'ENGIE. En 2016, 580 projets d'innovations, à des stades déjà avancés de mise en œuvre, ont été proposés à l'occasion de cette compétition interne.



©Antoine Meyssonier



©Thomas Bardy

Premiers succès de l'incubation

Six projets sont sortis d'incubation en mars 2016 : NextFlex (effacement), Please (portail de *home services*), blu.e (efficacité énergétique B2B), GreenChannel (plateforme de *crowdfunding* de la transition énergétique), PowerCorner (mini-réseaux électriques autonomes), Sapphire Energy Solutions (transition énergétique pour l'industrie). Ils ont été transférés à des Business Units opérationnelles du Groupe, se sont transformés en sociétés spécifiques ou ont rejoint un dispositif d'accélération.

UN PROCESSUS D'INCUBATION ORIGINAL

Les projets qui entrent en incubation rejoignent un de nos 12 incubateurs partenaires en France, en Belgique, aux Pays-Bas, ou aux États-Unis. Les porteurs de projets sont alors en immersion pendant 12 mois dans un écosystème favorable, pour transformer une idée en offre commerciale.

ACCÉLÉRER LA CROISSANCE DES PROJETS

L'accélération facilite le développement commercial d'un projet qui a quitté sa phase d'incubation et lui permet de monter en puissance (stratégie, organisation, finances). Les trois projets actuellement en accélération (Please, NextFlex et PowerCorner) ont bénéficié d'un investissement d'ENGIE New Business, un fonds dédié à la création de nouveaux métiers et doté de 15 millions d'euros.

8 activités
sorties d'incubation.

580 projets

issus de **62** pays
présentés aux Trophées
de l'innovation 2016.

Près de **20**
projets incubés.

12 incubateurs
partenaires situés dans **4**
pays.

Vivier de

230
intrapreneurs.

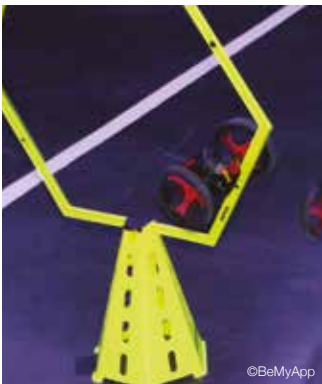
450
idées déposées
sur innov@ENGIE.

+ 5 M€
de chiffre d'affaires.

PROPOSEZ VOS COMPÉTENCES SUR
openinnovation-engie.com

OPENINNOV
by ENGIE

L'INNOVATION EN IMAGES



Hackathon Drones - École 42
(Paris - Avril 2015)



Conférence sur le Corporate Venture Capital
(Paris - Décembre 2015)



Atelier de créativité
(Paris - Juin 2015)



Stand d'ENGIE au CES
(Las Vegas - Janvier 2016)



Hackathon Drones - École 42
(Paris - Avril 2015)



Innovation Day
(Rio de Janeiro - Juin 2015)



Journée de l'innovation
(Bordeaux - Octobre 2015)



Workshop innovation
(Mexico - Juin 2015)



Remise des prix de la Startup de l'année
(Paris - Avril 2016)



Conférence mobilité électrique
(Bruxelles - Juin 2015)



Conférence incubation
(Paris - Mars 2015)

SUIVEZ NOTRE ACTUALITÉ SUR
openinnovation-engie.com

OPENINNOV
by ENGIE

OPENINNOV

by ENGIE

Le hub de l'innovation

Innovations

Développements

Collaborations

Brevets

Compétences

Appels à projets

Flashez ce code
et accédez à la
version mobile



Ce document a été réalisé par un imprimeur éco-responsable sur du papier d'origine certifiée. Il est disponible sur le site engie.com où l'ensemble des publications du Groupe peuvent être consultées, téléchargées ou commandées.

Sauf mention contraire, les chiffres figurant dans le présent document sont indiqués au 30 avril 2016.

Parution: mai 2016.
Conception et rédaction: ENGIE.
Réalisation: My Way Agency.

OPENINNOV

by **ENGIE**

constitue le trait d'union entre les innovateurs et ENGIE afin de co-construire les solutions énergétiques de demain. Cette plateforme permet aux startups, aux entrepreneurs et aux porteurs de projets de proposer leurs idées, leurs compétences ou leurs brevets mais aussi de répondre aux appels à projets régulièrement lancés par ENGIE.

openinnovation-engie.com



OpenInnov by
ENGIE



@InnovbyENGIE



ENGIE Innovation



Suivez l'actualité de l'innovation sur la chaîne OpenInnov by ENGIE.



1, place Samuel-de-Champlain
92930 Paris La Défense – France
Tél. : +33 1 44 22 00 00
engie.com

